

Lobbio, z.s.

Sídlo: Vostrovská 314/36, Praha 6,

Dejvice, 160 00

IČO: 199 05 017

DIČ: CZ 199 05 017

Nabídka služeb pro město Hradec Králové

Dovolujeme si Vám nabídnout své služby s cílem zlepšit efektivitu a transparentnost v klíčových oblastech vlastnické politiky, reportingu, nominačních procesů a KPIs městských společností města Hradec Králové.

Rozsah nabízených služeb

1. Vlastnická politika

Nabízíme spolupráci při vytvoření základní opory pro vlastnickou politiku, která pomůže městu definovat jasná pravidla pro správu a kontrolu městských podniků a organizací. Tento proces bude vycházet z osvědčených mezinárodních přístupů a zaměří se na řízení vlastnických vztahů a dlouhodobou udržitelnost městských podniků.

Hlavní oblasti spolupráce:

- Klasifikace podniků podle typu vlastnictví – identifikujeme různé kategorie podniků na základě toho, jakým způsobem se dostali pod správu města. To zahrnuje podniky, které byly původně iniciovány městem, existující podniky převzaté do městské správy a podniky, jejichž činnost je zaměřena na poskytování veřejných služeb.
- Důvody pro vlastnictví městských podniků – analyzujeme hlavní důvody, proč město vlastní podniky. Tyto důvody lze rozdělit do dvou skupin:
 - a. Podniky, které konkurují soukromému sektoru a mají ekonomický význam v konkurenčním prostředí.
 - b. Podniky, jejichž hlavním účelem není konkurence, ale plnění veřejných úkolů, jako jsou služby pro občany a správa městského majetku.

- Struktura a rámcové podmínky – u každého městského podniku vypracujeme stručný přehled jeho činnosti, včetně klíčových ukazatelů výkonnosti a rámcových podmínek, v nichž funguje.

Cenová nabídka:

Cenová nabídka je stanovena na základě předpokládané časové a odborné náročnosti. Cena za kompletní realizaci této části služby nepřesáhne částku **153 900,- Kč** bez DPH¹, včetně všech výstupů a konzultací.

2. Reporting

Nabízíme spolupráci na analýze a revizi stávajícího interního reportingu, jejímž cílem je vytvořit doporučení pro budoucí nastavení reportovacího systému s důrazem na jeho efektivitu, srozumitelnost a pravidelnost.

Hlavní oblasti spolupráce:

- Analýza současného stavu – posouzení stávajícího reportingu a identifikace klíčových oblastí pro zlepšení.
- Doporučení pro budoucí systém – návrh optimální frekvence, obsahu a struktury reportů s ohledem na potřeby města a osvědčené postupy.
- Přehled klíčových prvků reportingu – specifikace sekcí a doporučených metrik v souladu s mezinárodními standardy a osvědčenými postupy ze zahraničí i soukromého sektoru.
- Vzorový report a metodický návod – návrh doporučené podoby reportu včetně metodiky pro jeho správné využití a možností úprav dle potřeb města.

Cenová nabídka:

Cenová nabídka je stanovena na základě předpokládané časové a odborné náročnosti. Cena za kompletní realizaci této části služby nepřesáhne částku **105 900,- Kč** bez DPH, včetně všech výstupů a konzultací.

3. Nominační procesy

Nabízíme spolupráci při nastavení transparentního a efektivního systému výběru kandidátů na klíčové pozice v městských společnostech. Cílem je zajistit férový proces, který bude postaven na jasně definovaných kritériích, odborném hodnocení a dostatečné míře veřejné kontroly.

¹ Lobbio, z.s. není plátcem DPH

Hlavní oblasti spolupráce:

- Strukturovaný výběrový proces – vytvoříme jasně definovaná pravidla pro hodnocení kandidátů, což zajistí transparentnost, férovost a objektivitu celého procesu. Vezmeme v potaz původní materiály města Hradec Králové.
- Zapojení odborníků i zástupců města – vypracujeme systém, který zajistí rovnováhu mezi odbornými kritérii, zastupitelskou rolí a veřejným zájmem, čímž bude proces výběru odpovídat potřebám města i občanské komunity.
- Veřejná kontrola a komunikace – navrhne mechanismy pro prezentaci finalistů a moderovanou diskuzi, čímž umožníme veřejnosti zapojit se do procesu výběru a zajistit její důvěru v rozhodování.
- Flexibilita při opakování výběrového řízení – pokud v daném kole nebude nalezen vhodný kandidát, navrhne flexibilní postupy pro případné přizpůsobení a rozšíření výběrového procesu, aby bylo možné najít optimálního kandidáta.

Cenová nabídka:

Cenová nabídka je stanovena na základě předpokládané časové a odborné náročnosti. Cena za kompletní realizaci této části služby nepřesáhne částku **170 900,- Kč** bez DPH, včetně všech výstupů a konzultací.

4. KPIs

V rámci strategického řízení a efektivního plánování rozvoje města nabízíme spolupráci na vytvoření komplexního systému klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI) pro město Hradec Králové a jeho městské společnosti. Tento systém umožní transparentní sledování cílů, efektivní řízení městských financí a lepší rozhodování na úrovni vedení města i jednotlivých podniků. Nabídka zahrnuje nastavení ukazatelů pro 2 pilotní společnosti.

Hlavní oblasti spolupráce:

- Propojení KPI se strategickými cíli města (finanční + nefinanční) – ukazatele budou navázány na dlouhodobé plány města tak, aby měly jasnou vazbu na jeho rozvoj.
- Identifikace klíčových oblastí – zaměříme se na důležité sektory, jako je doprava, investice, hospodaření s odpady nebo efektivita správy městského majetku.
- Diskuse s městskými podniky – nastavení KPI musí reflektovat reálné možnosti sběru dat a jejich auditovatelnost.
- Pravidelný reporting – nastavení systému, který umožní průběžné sledování plnění KPI a poskytne městu aktuální přehled o výkonnosti.
- Zpětná vazba od občanů – město se bude aktivně podílet na tvorbě otázek do průzkumů spokojenosti, aby získalo relevantní data pro další rozhodování.
- Pravidelné vyhodnocení plnění KPI – každoroční analýza dosažených výsledků.

Cenová nabídka:

Cenová nabídka je stanovena na základě předpokládané časové a odborné náročnosti. Cena za kompletní realizaci této části služby nepřesáhne částku **261 200,- Kč** bez DPH, včetně všech výstupů a konzultací.

Časový harmonogram

Předpokládaný časový harmonogram realizace služby je stanoven dle jednotlivých modulů od 1. 4. do 31. 12. 2025.

Podrobný časový harmonogram realizace služby je u jednotlivých komponentů stanoven následovně:

- Modul 1 (Vlastnická politika): 1. 4. - 31. 5. 2025
- Modul 2 (Reporting): 1. 4. - 30. 6. 2025
- Modul 3 (Nominační procesy): 1. 5. - 30. 9. 2025
- Modul 4 (KPIs): 1. 8. - 31. 12. 2025

Cenová nabídka

Celková cenová nabídka za všechny 4 moduly:

691 900,- Kč bez DPH
Lobbio, z.s. není plátcem DPH

Těšíme se na spolupráci.

Lobbio, z.s.